



الأمانة العامة للأوقاف
Kuwait Awqaf Public Foundation



دولة الكويت
State Of Kuwait

التقرير السنوي



التقرير السنوي



1996



صاحب
الشمس الشيخ
أحمد بن محمد
أمير دولة الكويت



سبحان الله العظيم
وحيات العهد ورئيس مجلس الوزراء
سيدنا محمد بن عبد الله آل سعود
عليه الصلوة والسلام



محتوى التقرير

● المقدمات

- كلمة السيد وزير العدل
ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية
ورئيس مجلس شئون الأوقاف
- كلمة السيد الأمين العام.

● البناء المؤسسي

- التوجهات الإستراتيجية.
- الهيكل التنظيمي.
- مؤسسات العمل الداخلية.
- أنظمة العمل.
- التنمية البشرية.
- البناء المحاسبي.

● الدعوة للوقف.

● الإنفاق التنموي لريع الوقف.

● الإستثمار.

● العلاقات والعمل المشترك.

● النشاط العلمي.

رسالة الأمانة

ترسيخ الوقف كصيغة
شرعية تنموية فاعلة في
البنيان المؤسسي للمجتمع
وتفعيل ادارة الموارد
الوقفية بما يحقق
المقاصد الشرعية
للوافدين وينهض بالمجتمع
ويعزز التوجه الحضاري
الاسلامي المعاصر.



السادة اعضاء مجلس شؤون الأوقاف



السيد، محمد ضيف الله شرار
وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية
رئيس المجلس من ٩٦/١٠/١٥



د. علي فهد الزميع
وزير الأوقاف والشئون الإسلامية
رئيس المجلس حتى ٩٦/١٠/١٤



السيد، بدر سليمان الجار الله
الهيئة العامة للاستثمار



السيد، عبد المحسن محمد العثمان
الأمين العام



السيد، عبد الله راشد الزير
وكيل وزارة الأوقاف والشئون الإسلامية



السيد، فهد مزيد الرجعان
مدير عام مؤسسة التأمينات الاجتماعية



السيد، عبد القادر ضاحي المجبل
مدير عام بيت الزكاة بالنيابة



د. فؤاد عبد الله العمر
مدير عام بيت الزكاة



السيد، عبد الحسن يوسف الحنيف
وكيل وزارة المالية



السيد، مساعد محمد المدعج



السيد، محمد هادي الهوضي



السيد، أحمد سعد الجاسر

التنظيم الإداري للأمانة العامة للأوقاف



السيد: عبد المحسن محمد العثمان
الأمين العام



د. خالد راشد الهاجري
نائب الأمين العام
لشؤون مكتب الاستثمار



السيد: عبد الوهاب عبد الله الجوهري
نائب الأمين العام
للشؤون الوقفية



السيد: داهي ليلى القسبي
نائب الأمين العام
لشؤون الإدارة الداخلية





للووقف في الاسلام سمات انفراد بها تميزه عن الوقف في الديانات والحضارات الاخرى ، فقد اتسعت رحابه وامتدت أهدافه لتشمل كل ما يؤدي إلى خير الانسان وسعادته واشباع احتياجاته المشروعة ، وتجاوزت غاياته ما ضاقت به الديانات والحضارات الاخرى التي حصرت الوقف على دور العبادة وما يوقف عليها .

وفي اطار هذا الفكر الاسلامي الرحب ، وفي ظل الاحكام الشرعية للوقف ، برز الوقف في التاريخ الاسلامي ، منذ الاشراقات الاولى للرسالة الخالدة ليكون مساهما رئيسيا في صياغة الحضارة الاسلامية بمقوماتها الانسانية والتنموية ، وظل للوقف هذا الدور الريادي في فترات المد والجزر لأنه يستمد

قوته وفاعليته من طبيعته وتحميه القواعد الشرعية التي ترتبط بالعبقيرة الاسلامية .

وإذا كان الوقف قد لحقه ما لحق المؤسسات الاسلامية في حقبة الغفوة الحضارية للمجتمعات الاسلامية ، وأصابته حالة الوهن والضعف التي أصابت المجتمعات الاسلامية ومن ثم قصر عن تحقيق رسالته ، فإن المجتمعات الاسلامية حين أفادت من سباتها وامتدت اهتماماتها للتفاعل الايجابي مع الحضارة الانسانية السائدة ، فانها التفتت إلى تراثها لتستخرج مكنوزه وتحيي تجاربه الرائدة ، وتستعيد نماذجها المبدعة حفاظا على هويتها من جهة وتمسكا بدينها وشريعتها من جهة ثانية ، وإيمانا منها بان ما يصلح الامة في ماضيها هو الكفيل باصلاحها في حاضرها ومستقبلها ، وتوحيجا لهذا الفكر الرشيد انشئت مؤسسات كثيرة ، ودبت الحياة في مؤسسات اخرى من بينها المؤسسة الوقفية ، وللكويت تجربة رائدة في هذا المجال هي مصدر اعزازنا وفخرنا .

ويستهدف منهج التجربة الوقفية الكويتية إلى أحياء الدور الحضاري للوقف وتعظيم اسهاماته في تنمية المجتمع والنهوض به في مختلف المجالات ، وهو أمر لا يمثل بدعة عصرية ، أو اقحاما للوقف فيما لاشأن له به ، أو تجاوزا لمحداته الشرعية ، أو تبديدا وهدرنا لموارده ، انما هو التزاما أميننا بضوابطه وشروطه الشرعية ، واستجابة جادة ومسئولة لمتطلبات ودواعي دينية واجتماعية ووطنية بالغة الأهمية ، واستحضارا واعيا لشواهد وتطبيقاته التاريخية ، فلقد كان الوقف على امتداد تاريخنا الاسلامي كله عطاء متصلا متدفقا بالبر والخير ، وعاملا رئيسيا ومحوريا في بناء وصناعة حضارتنا العربية والاسلامية .

ولقد تابعت في السنوات الثلاث الماضية باعزاز واكبار النجاحات التي تحققت التجربة الوقفية الكويتية التي أدت إلى بروزها كقوة فاعلة في المجتمع ، تتخذ من الاحكام الشرعية اطارا لها ، وتضع التنمية بابعادها المختلفة أهدافا لمسيرتها . واحمد الله تعالى الذي أتاح لي فرصة المشاركة في هذا العمل الديني والوطني من موقع المسئولية .

فقد كانت هذه السنوات - بتوفيق من الله - حافلة بالعطاء المتميز ، استطاعت خلالها الامانة العامة للأوقاف الامينة على الوقف أن تخطو خطوات كبيرة تجاوزت بها بجداره تحديات ومصاعب البناء ، وانطلقت في تجربة رائدة تشيد بناء مؤسسيا يتسم بالكفاءة والقدرة على الانجاز ، وتمكنت من ان تطور أدوات ووسائل ونظم للعمل حديثه وعصرية ، وأن تمد مظلة خدماتها إلى كافة قطاعات المجتمع . . وان تحقق لنفسها من خلال مسيرتها هذه حضورا فاعلا على الساحة الوطنية والاسلامية - وأنه لمن دواعي اعزازنا هذا التقدير الذي لاقتة التجربة مؤخرا باختيارها كأحد التجارب الاسلامية الناجحة التي ينبغي الاستفادة منها والنظر في تعميمها .

وبرز نشاط الامانة في عام 1996 على أفضل ما يكون فكرا وعملا ، وتألقت لتحتل مركز الصدارة في العمل والتميز في الاداء فقد فزادت الأوقاف الجديدة ، ونمت عائدات استثمار أموال الوقف وامتد دعم الأنشطة الرسمية والشعبية ليشمل محلات متعددة ، واحاطت برعايتها ذرية الواقفين واقاربهم ، كما تعززت علاقاتها بالمؤسسات المشيلة لها في الدول العربية والاسلامية وتبؤت معقداً في بعض منظمات العمل الخيري والتطوعي الدولية واختيرت المؤسسة المتميزة لعام 1996 .

إن هذه النجاحات التي تحققت خلال عام 1996 تلقى علينا المزيد من التبعات والمسئوليات لكي نتواصل

مسيرة العمل الوقفي على أسس أكثر عمقا ورسوخا ، وتحقق مردودا أكثر ارتفاعا ، وبجهود حثيثة تتناسب مع الطموحات والامال التي نعقدها عليه في حاضرتنا ومستقبلنا المشرق باذن الله .

وإذا جاز لنا ان نتحدث عن مستقبل العمل الوقفي وأفاقه فاننا نؤكد هنا على أولوية وأهمية إنجاز مشروع قانون الوقف ليكون نظاما متكاملًا لاحكام الوقف ، واطارا شاملا يجمع في نصوصه بين الالتزام بالقواعد والمقاصد الشرعية ، والقدرة على التخاطب والتعامل مع العلاقات والاوزاع والقضايا الراهنة والاستجابة لمتطلباتها ومقتضياتها المختلفة .

إن النجاحات التي حققته الامانة والنضوج الذي اكتسبته يحتاج إلى مزيد من التقويحات الموضوعية المتأنية والهادفة لترشيد المسيرة وبلورة الرؤي وصياغة الأولويات وضبط الخطى والمسارات والتنسيق والتكامل مع المؤسسات والهيئات الرسمية والاهلية .

وقد شهد هذا العام إنجاز الامانة العامة للتوجهات الاستراتيجية للنهوض بالوقف وهي خلاصة حوارات صادقة حول واقع الوقف الكويتي وسبل النهوض به ونتيجة تقييم للمحاولات الميدانية الجادة لتطوير اوضاع الوقف التي بذلتها وزارة الأوقاف والشئون الاسلامية خلال مرحلة اعادة البناء والاعمار ، وقد لاقت هذه التوجهات الاستراتيجية كل تقدير وتثمين لمضامينها من قبل أعضاء مجلس شئون الاوقاف الموقرين .

إن هذا النجاح ما كان ليتحقق الا بالرعاية الحانية والتوجيه الابوي الصادق من حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ جابر الاحمد الجابر الصباح حفظه الله وسمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبد الله السالم الصباح حفظه الله .

كما نذكر هنا- بكل اعزاز وفخر وعرفان الجميل- أهلنا الكرام أهل الصلاح والتقوى والبر وحب الخير الذين تسابقوا قديما على العطاء للوقف فكثرت وتنوعت أوقافهم رغم قسوة الحياة ومشقتها ، والذين يواصلون اليوم مسيرة الخير العطرة . . . التزاما بتعاليم ديننا الحنيف ، واتباعا لسنة الرسول صلى الله عليه وسلم ، واقتداء بسيرة الاجداد والآباء فكل الشكر لهم جميعا ولابناء شعبنا الكويتي العظيم الذين احاطوا الوقف بالدعم والمساندة والتشجيع وخالص الشكر والتقدير والثناء لمجلس شئون الأوقاف ومجالس ادارات الصناديق والمشاريع الوقفية في دفع العمل الوقفي ، وتنمية وترشيد مسيرته ، وتوثيق صلته بالمجتمع .

ووقفه عرفان وتقدير خاصة للأخوة الافاضل وزراء الاوقاف والشئون الاسلامية الذين سبقونا في تحمل المسؤولية على جهودهم في حفظ الاوقاف وتنميتها واهخص منهم الاخ الفاضل / الدكتور علي فهد الزميع وزير التخطيط ووزير الدولة للتنمية الادارية وجهوده الصادقة وعطائه السخي للوقف وشئونه ، ورعايته الدائمة ، ومساندته وتشجيعه المستمر لهذه التجربة الرائدة . وجزيل الشكر وعميق الامتنان للأمين العام للأمانة العامة للأوقاف وزملائه نوابه وجميع العاملين في الأمانة على أدائهم المتميز ، وجهودهم المشكورة ، وصدقهم واخلاصهم في أداء رسالتهم .

وادعو الله تعالى العلي القدير أن يوفقنا جميعا للنهوض بمسئولياتنا لخدمة ديننا الحنيف ووطننا العزيز في ظل توجيهات صاحب السمو أمير البلاد وسمو ولي عهده الأمين وحكومتنا الرشيدة .

والله ولي التوفيق

محمد ضيف الله شرار

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



ومضى عام آخر من عمر الأمانة العامة للأوقاف ، حرصت فيه على أداء الرسالة ، وحمل الأمانة ، واجتهدت ماوسعها الاجتهاد في أن تحيي الحضور المجتمعي للوقف باعتباره المؤسسة الاسلامية التاريخية الراعية والداعمة لنمو المجتمعات الاسلامية .

وإذا كانت الأعوام السابقة من عمر الأمانة القصير قد شهد انجازات داخلية راقية في وضع البنى التحتية للأمانة العامة واعداد النظم المؤسسية والقواعد واللوائح السياسات والنظم التشغيلية فضلاً عن الانجازات الموجهة لخدمة

المجتمع ، فإن عام 1996 قد شهد انطلاقة كبرى من مؤسساته المختلفة في مجال العمل الوقفي نحمد الله تعالى عليها تجاوزت ما كان متوقعا ، واجتازت كل الحواجز والعوائق التي كان يمكن أن تؤثر سلبا على تقدم مسيرة الأمانة في طريق تحقيق أهدافها .

ونحمد الله تعالى أن أفاء علينا من فضلة وتوفيقه ، وأمدنا بعونه ومدده ، فتكللت الجهود المبذولة بنتائج طيبة ، وبرزت الأمانة بثوب يجمع بين الأصالة والمعاصرة ، يتمسك بالثوابت الشرعية والقيم والتقاليد الراسخة ويأخذ بالمعطيات والاساليب الحديثة ، وكانت ثمرة كل ذلك تقدير ن شكر الله عليه تجلّى في اختيار وكالة الانباء الكويتية الأمانة العامة الشخصية الادارية المتميزة لعام 1996 .

وهاهي الأمانة كعادتها تقدم للمجتمع الكويتي في هذا التقرير كشف حساب باعمالها وبيانات متكاملة عن أنشطتها التي سعت من خلالها الى تحقيق أهدافها .

ويهمنا في هذا المقام أن نشير في لمحّة سريعة إلى أهم وأبرز هذه الأنشطة والتي تتمثل فيما يلي :-

1- تكريم حضرة صاحب السمو أمير البلاد :

كرمت الكويت حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ / جابر الأحمد الجابر الصباح بمناسبة اختياره الشخصية الخيرية لعام 1995 . وأقامت الامانة العامة للأوقاف في مطلع هذا العام حفلاً كرمته فيه ومن خلال سموه صفه رئيسيه في الشعب الكويتي ... هي صفة العطاء السخي .

2- زيادة الاوقاف الجديدة :

أدت الانشطة الوقفية للأمانة إلى تزايد أقبال المواطنين على الوقف ، فبعد أن كانت قيمة الاوقاف الجديدة التي عهد بالنظرية عليها للأمانة لاتزيد عن ربع مليون دينار كويتي عام 1994 ، وفي حدود نصف مليون دينار كويتي عام 1995 زادت في عام 1996 الى أكثر من مليوني دينار كويتي .

3- زيادة عائدات استثمار أموال الوقف :

تتولى الامانة العامة للأوقاف استثمار وتنمية أموال الأوقاف من خلال صيغ الاستثمار المختلفة التي تتفق وأحكام ومبادئ الشريعة الاسلامية وذلك وفقاً لاستراتيجية معتمدة ، يشرف على تطبيقها لجنة مختصة بشؤون الاستثمار وقد تنوعت استثمارات الامانة داخل الكويت وخارجها بين استثمارات عقارية ومالية وغيرها من مختلف ألوان الاستثمار المعاصر .

وتؤكد مؤشرات نتائج الاستثمار بفضل من الله وتوفيقه - التزايد المستمر في عوائد الاستثمار فقد كانت صافي هذه الإيرادات لايتجاوز في عام 1994 (7.027.795/000) دينار كويتي ، ارتفعت في عام 1995 (8.626.787/000) د.ك دينار كويتي ، ووصلت في عام 1996 إلى (10.139.364/000) د.ك

وبالإضافة إلى ذلك تواصل الامانة تنفيذ خطة إعادة تأهيل الأصول العقارية وفق اساليب متنوعة من بينها إعادة البناء والتجديد والاستبدال .

4- رعاية ذرية الواقفين :

وفاء لأهل الخير الذين أوقفوا أموالهم - أو جزء منها- في سبيل الخير فقد أولت الأمانة جل اهتمامها لذرية هؤلاء الواقفين وأقاربهم اعترافاً بفضلهم وتقدير لحسن صنيعهم ، فبلغت جملة المساعدات المنصرفة لهم عام 1996 حوالي . (367.736/000) دينار كويتي .

5- تقديم الدعم للأنشطة الرسمية والشعبية :

إيماناً من الأمانة العامة بأهمية تنسيق وتكامل علاقاتها مع مختلف المؤسسات والهيئات العاملة على الساحة الوطنية ، فقد واصلت نهجها في دعم المشاريع المقدمة من الجهات الرسمية ، ومن بينها على سبيل المثال وزارة التربية ، ووزارة الشؤون الاجتماعية والعمل ، وجامعة الكويت .

كما عززت علاقات التعاون والتنسيق مع الهيئات والجمعيات واللجان الأهلية بتقديم الدعم المباشر لأنشطتها واقامة نشاطات مشتركة معها وقد بلغ اجمالي الدعم المقدم من الأمانة للمؤسسات الأهلية والرسمية عام 1996 مبلغ (982.087/000) دينار كويتي .

وبالإضافة إلى ما تقدم ، فقد دعمت الأمانة الأنشطة الإسلامية التي تتولاها وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية ببلغ مليون دينار تم انفاقه على المساجد والعاملين فيها من أئمة وخطباء ومؤذنين

6- تطور المصاريف الوقفية :

نتيجة لاتساع أنشطة الصناديق والمشاريع الوقفية وتغطية مساعدات الأمانة لمجالات عديدة ومتنوعة فقد زاد المصاريف الوقفية وتطورت بشكل ملحوظ فبينما كانت في عام 1994 تصل إلى (1.557.57/000) د.ك. وصلت إلى (3.809.474/000) د.ك عام 1995 ، وبلغت عام 1996 إلى (4.048.797/000) د.ك

7- توثيق علاقات مع المؤسسات الإسلامية الخارجية :

أقامت الأمانة علاقات عمل متنوعة مع المؤسسات المماثلة في الدول العربية والإسلامية ، فجرى تبادل العديد من الزيارات والمشاورات ، وتم عقد عدد من اتفاقيات التعاون مع كل البنك الإسلامي للتنمية والأزهر الشريف ، وجامعة الأزهر ، والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة ، فضلاً عن متابعة تنفيذ اتفاقيات التعاون المبرمة مع بعض دول مجلس التعاون ، وجمهورية مصر العربية في المجالات الوقفية .

كما تمكنت الأمانة من الحصول على مقاعد في بعض المنظمات ذات الاهتمام بمجال الأعمال الخيرية والتطوعية ، وبناء على تكليف من المجلس التنفيذي لمؤتمر وزراء الأوقاف والشؤون الإسلامية في الدول الإسلامية ، فقد قامت دولة الكويت ممثلة بالأمانة العامة للأوقاف باعداد دراسة بعنوان (رؤية استراتيجية للنهوض بالدور التنموي للوقف) تمهيداً لعرضها على المؤتمر العام لوزراء الأوقاف والشؤون الإسلامية في الدول الإسلامية المزمع عقده في جاكارتا عام 1997 ، وقد توج هذا النشاط باختيار الكويت الدولة المنسقة في مجال الوقف على صعيد العالم الإسلامي .

كما قدمت الأمانة تجربتها الوقفية في ندوة نظمها البنك الإسلامي للتنمية في دولة البحرين الشقيقة باسم (ندوة التجربة الوقفية الكويتية) .

وكل تلك الانجازات ما كان لها ان تتحقق إلا بفضل من الله وتوفيقه وبمساندة ودعم وتوجيه من حضرة صاحب السمو الشيخ جابر الاحمد الصباح أمير البلاد المفدى ، وولي عهده الأمين ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح حفظهما الله ورعاهما ، كما كان لإلتفاف الشعب الكويتي الكرم حول التجربة الوقفية الكويتية المعاصرة ومؤازرته لها وتجاوبه معها ، خير معزز وداعم لمسيرة الأمانة . . وواجب العرفان يقتضي منا أن نذكر بكل تقدير الرعيل الاول من الواقفين والواقفين الجدد الذين ساروا على الدرب واستجابوا لدعوة الوقف وقدموا مختلف أوجه الدعم لمشروعاته .

والشكر والتقدير للاعضاء مجلس شئون الأوقاف على تفهمهم لرسالة الأمانة وعلى تعاونهم الصادق في رسم وبناء وتوجيه اعمالها ، والشناء الخالص لرؤساء واعضاء مجالس ادارات الصناديق والمشاريع الوقفية

فقد كان لها دورها البالغ في قيادة العمل الوقفي وتحقيق هذه الانجازات التي حرص العاملون في الامانة العامة للأوقاف على اخراجها في افضل صورة من خلال أداء تجاوز النمط المألوف في العمل الوظيفي الحكومي .

كما لايفوتني الاشادة بالجهود الحثيثة والمخلصة للوزير السابق الدكتور علي فهد الزميع والذي سلم (الامانة) بعد التشكيل الوزاري الجديد في اكتوبر 1996 للوزير الجديد الاستاذ محمد ضيف الله شرار الذي واصل التشجيع والدعم والمساندة مما كان لها أعظم الأثر في تعزيز مسيرة الأمانة في سبيل سعيها لبلوغ غاياتها والنهوض برسالتها ،

كما يسعدني أن أعبر عن بالغ اعتزازي بالعمل ضمن أسرة الامانة العامة للأوقاف نوابا ، واشرافيين ، وتنفيذيين ، ومستشارين الذين لم يضمنوا بوقتهم وفكرهم وعلمهم وعملهم في سبيل الانطلاق بمسيرة العمل الوقفي وتثبيت أركان بنائه المؤسسي .

والشكر والتقدير للسيد / عبدالعزيز فهد الخطاب على جهوده المخلصة والمتميزة في اعداد التقرير مادة واخراجاً وختاماً ، ، ،

فاننا ندعو الاخوة الافاضل أصحاب الجهود الخيرة والايادي البيضاء الذين سطروا في تاريخ العمل الخيري صفحات مضيئة مليئة بمبادرات كريمة وغيرهم من اهل بلدنا الكرام أن يواصلوا التفافهم حول الوقف بالدعم والمساندة ، وان يقبلوا على اختيار الصيغة الوقفية لعملهم الخيري ، وان يتعاونوا مع الصناديق والمشاريع الوقفية لتعزيز بناء وتنمية وطننا الحبيب فأملنا كبير في أن نواصل عملنا سويا من أجل صحة ورفاهية تصيح جزء من نسيج قيمنا الاجتماعية ، وندعو الله تعالى أن يوفق كل الجهود الخيرة الساعية لخير الوطن والداعمة لخدمة المواطنين من خلال الصيغ الاسلامية والله من وراء القصد هو الهادي الى سواء السبيل .

عبد المحسن محمد العثمان

البناء المؤسسي

التوجهات الاستراتيجية

إنطلاقاً من رغبة الأمانة في تطوير أسس ممارساتها لاختصاصاتها وفق منهج علمي يقوم على استراتيجية واضحة المعالم ، يتم تنفيذها عبر بناء اداري متميز تتوفر له مقومات الدعوة للوقف والحث عليه والمحافظة على أصوله وتنميتها ليستعيد بذلك الوقف سيرته الأولى التي تميز بها في عهود النهضة الاسلامية وليسترد دوره باعتباره أداة فاعلة في تنمية المجتمع في شتى المجالات ، فضلاً عن تأصيل وترسيخ الانطلاقة المميزة للأمانة خلال الفترة السابقة . . . فقد وقعت الأمانة العامة للأوقاف مع شركة (الاستثمار البشري للتدريب والاستشارات) اتفاقية لوضع الاستراتيجية المستقبلية للأمانة العامة للأوقاف والخطط التشغيلية للسنوات الثلاث الأولى منها وفقاً لمنهجية الادارة بالاهداف بحيث تتضمن وثيقة الاستراتيجية والممتدة من يناير 1997 حتى ديسمبر 2005م كحد أدنى ما يلي :



- الرؤية المستقبلية للأمانة .
- رسالة الأمانة .
- الغايات الاستراتيجية .
- الاهداف الاستراتيجية لكل غاية .
- السياسات العامة .
- المشروعات الاستراتيجية .

وقد إرتكزت استراتيجية الأمانة على ست غايات هي :

- رسوخ الوقف كصيغة نموذجية للإنفاق الخيري.
- رسوخ الوقف كإطار تنظيمي فعال ضمن البنيان المؤسسي للمجتمع.
- تحقق المقاصد الشرعية للواقفين.
- توجه الربيع لتنمية المجتمع ونهضته.
- الجذب المستمر لأوقاف جديدة.
- الادارة الكفاء والضعالة للأموال الوقفية.

وقد إنبثق عن هذه الغايات الست (20) هدفا استراتيجية ، وتم وضع (32) مبدأ شكلت السياسات العامة للأمانة ، كما تم بلورة (26) مشروعا لتنفيذ الاستراتيجية ، وتحقيق غاياتها* .

الهيكل التنظيمي

اعتمدت الأمانة الهيكل التنظيمي الجديد لها في بداية العام وقد تم على ضوءه تسكين العاملين في جهاز الأمانة كل تحت مسماه الوظيفي الجديد ، ومع أن هذا التنظيم الإداري الجديد ملائماً لطبيعة المرحلة الحالية للأمانة ومناسبا للإمكانيات المتوفرة فيها ، الا أن تنفيذ الاستراتيجية الجديدة للأمانة قد يتطلب إعادة تقييم التنظيم الإداري للأمانة وتطويره خلال عام 1997 .

مؤسسات العمل الداخلية

■ مجلس شئون الأوقاف

نص المرسوم الاميري للأمانة في المادة رقم (5) على تشكيل مجلس شئون الاوقاف من عشرة أعضاء برئاسة وزير الاوقاف والشئون الاسلامية ، ويعتبر المجلس أعلى سلطة في الامانة .



* لمزيد من التفاصيل نقترح الاطلاع على الوثيقة الكاملة لاستراتيجية الأمانة .

- وقد عقد المجلس عددا من الاجتماعات خلال هذا العام تناول فيها مجموعة من القضايا نذكر منها :
- الحساب الختامي للأوقاف للسنة المالية 1994 .
 - الحساب الختامي للأوقاف للسنة المالية 1995 .
 - نشر الحسابات الختامية للأوقاف .
 - رقابة ديوان المحاسبة على أموال الأوقاف
 - نتائج الملتقى السنوي الثاني للأمانة .
 - تعيين مكتب تدقيق حسابات الأمانة العامة للأوقاف للسنة المالية 1996
 - الاجتماع الموسع لمجالس ادارات الصناديق الوقفية (18/6/1996)

■ اللجان الدائمة

اللجنة الشرعية

نص المرسوم الاميري للأمانة في مادته رقم (10) على تشكيل لجنة شرعية تختص بابداء الرأي الشرعي في أعمال الأمانة ، وقد عقدت اللجنة عددا من الاجتماعات تناولت فيها عددا من الموضوعات ذات العلاقة بعملها والتي أحيلت اليها من الأمانة ، واللجنة بانتظار اعتماد نظام عملها الداخلي والمتوقع أن يتم في بداية عام 1997 .

لجنة تنمية واستثمار الموارد الوقفية

نص المرسوم الاميري للأمانة على تشكيل لجنة لاستثمار الاموال الوقفية تختص باعداد استراتيجيات وسياسات الاستثمار ومتابعة تنفيذ خططه .

عقدت اللجنة عددا من الاجتماعات تناولت فيها بعض القضايا أهمها :-

- اقرار المشاريع التكميلية للخطة الشاملة لتطوير العقارات الوقفية .
- تقييم أنشطة والمجازات مكتب الاستثمار لعام 1995 .
- تقييم أنشطة والمجازات مكتب الاستثمار للشهور التسعة الأولى من عام 1996

لجنة المشاريع الوقفية

واصلت اللجنة هذا العام أعمالها لتحقيق أهدافها المنشودة والمتمثلة في العمل على تبني واقامة المشاريع الخيرية التي تخدم المجتمع بكافة شرائحه وفئاته بالإضافة إلى توفير الدعم المناسب للمشروعات الأهلية والحكومية التي تكون بحاجة إلى دعم ومساندة مادية ومعنوية .

عقدت اللجنة (16) اجتماعاً تناولت فيها العديد من القضايا ، من أهمها :

- اعتماد نظام العمل الداخلي للجنة .
- اعتماد النظام العام للمشاريع الوقفية .
- النظر في (44) مشروع .

وقد كان هناك العديد من القرارات الخاصة بكل مشروع والتي تم اتخاذها من قبل اللجنة ويمكن الرجوع اليها في جدول «قرارات لجنة المشاريع الوقفية لعام 1996م» .

* لمزيد من التفاصيل نقترح الاطلاع على تقرير لجنة المشاريع عن انجازات عام 1996 .

وقد تم تصنيف هذه المشاريع الوقفية ضمن ستة مستويات كما يلي :

- مشاريع تم تشغيلها
- 1- مركز الكويت للتوحد .
- 2- مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن الكريم وتجويده .
- 3- بيت السعادة .
- 4- شجرة لكل طالب .
- 5- رعاية طالب العلم .
- 6- حلقات تحفيظ القرآن الكريم .
- مشاريع تمت الموافقة عليها وجاري التحضير لتشغيلها
- 1- بنك المعلومات الاسلامية .
- 2- الخط الاجتماعي الساخن .
- 3- رعاية الحرفي الكويتي
- 4- قاعدة البيانات الفقهية .
- 5- وقف الوقت .
- 6- اسلام نت .
- 7- المدينة الكشفية .
- 8- اعادة تأهيل واحياء المساجد التراثية .
- 9- العطاء الوقفي .
- 10- دراسة الحجج الوقفية .
- 11- المراكز النسائية لحفظ القرآن الكريم .
- مشاريع تمت الموافقة عليها مبدئياً وجاري اعداد دراسة لها : وعددها (14) مشروعاً .
- مشاريع مدرجة على جدول أعمال اللجنة وعددها (9) مشاريع .
- مشروع تم احالته إلى الصندوق الوقفي لرعاية الأسرة .
- مشاريع تم حفظها وعددها (4) مشاريع .
- النظر في (60) طلب مساعدات مقدمة من جهات حكومية وأهلية وجمعيات نفع عام .
- تشكيل (لجنة المنح) وهي لجنة منبثقة من اللجنة الرئيسية وتقوم بالبت في طلبات المساعدات المقدمة من الجمعيات أو المؤسسات أو الهيئات والتي دون مبلغ عشرة الاف د.ك ، كما تقوم بالبت بتكاليف الدراسات الأولية للمشروعات الوقفية المعروضة على اللجنة الرئيسية .*

لجنة التخطيط**

- (29) اجتماعاً عقدتها اللجنة تناولت فيها أكثر من (130) موضوعاً مختلفاً تفاوتت من حيث أهميتها وحجمها ، وكان أبرزها :-
- متابعة تنفيذ مشاريع خطة عام 1996 .
 - اعتماد الميزانيات التقديرية للصناديق الوقفية
 - مشروع مقر الأمانة بثانوية الجاحظ .
 - الملتقى السنوي الثالث للأمانة .
 - الخطة التنفيذية للنظم الآلية .
 - الميزانية التقديرية التشغيلية للسنة المالية 1997 .
 - ندوة التجربة الوقفية الكويتية (البنك الاسلامي للتنمية - البحرين)

لجنة العقود

- (12) اجتماعاً عقدتها اللجنة انجزت فيها الأعمال الداخلة في اختصاصها وذلك على النحو التالي :-
- النظر في طرح عدد (8) مناقصات خاصة بتنفيذ مشاريع انشائية وتوريدات .
 - اختيار المكاتب الاستشارية الفائزة في المسابقات التي طرحت بخصوص بعض المشاريع العقارية .

* لمزيد من التفاصيل نقترح الاطلاع على تقرير لجنة المشاريع عن إنجازات عام 1996 .

** لمزيد من التفاصيل نقترح الاطلاع على تقرير لجنة التخطيط عن إنجازات عام 1996 .

- اعتماد تأهيل عدد من المقاولين والشركات والمكاتب الاستشارية المتخصصة للاشتراك في الممارسات والمناقصات المزمع طرحها
- تحديد القواعد المتعين تطبيقها عند تقدير المستحقات المالية للمكاتب الاستشارية عند تجاوزها تواريخ إنجاز المشروعات .
- وضع دليل لقواعد التقييم المتبعة في انتقاء المقاولين ومكاتب الاستشارات الهندسية .

لجنة الوفاء

- وتختص بتقرير واعتماد صرف مبالغ نقدية من ريع الأوقاف للأشخاص الطبيعيين المستحقين أو المحتاجين . وقد قامت اللجنة خلال هذا العام بالآتي :
- اقرار لائحة تنظيم العمل في اللجنة .
- تصميم النماذج المطلوب استيفاؤها .
- تحديد المستندات والاثباتات الشخصية المطلوبة .
- اعداد الملفات لكل من أقارب الواقفين وغيرهم من المحتاجين .
- تحديد نموذج لحفظ الملفات في الارشيف لغير أقارب الواقفين .
- تهيئة الظروف المناسبة لاستقبال الحالات وذلك بتخصيص موظفة لاستقبال السيدات وموظف لاستقبال الرجال .
- هذا وقد عقدت اللجنة (18) اجتماعا ، قررت فيها مساعدة (347) حالة ، صرف لها (596942/000) د .ك .

أنظمة العمل

النظم واللوائح

- انجزت الأمانة خلال هذا العام النظم واللوائح التالية :-
- النظام العام لمسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن الكريم وتجويده ، والمقامة تحت رعاية سمو أمير البلاد حفظه الله .
- نظام جائزة المحافظة على البيئة .
- النظام العام للجان الوقفية للتنمية المجتمعية في المناطق السكنية .
- بالإضافة إلى نظم ولوائح وقرارات تمت الإشارة إليها في مواقعها المناسبة في هذا التقرير .



النظم الآلية

- استمرار لهدف الامانة
- الاستراتيجي في مكنة
- العمل فيها قام فريق
- الأمانة المختص بمواصلة
- تنفيذ مشروع (النظم
- الآلية المتكاملة للتنمية

الوقفية) حيث قام بانجاز العديد من الانظمة والتي من أهمها :

1- نظام العلاقات العامة (ر س س) :-

قاعدة معلومات متكاملة تهدف لتحقيق وزيادة التلاحم والتواصل بين الامانة والمجتمع ، ويتكون النظام من مجموعات معلوماتية متكاملة مترابطة مع بعضها البعض وهي :

● الشخصيات الهامة :
يشتمل البرنامج على البيانات الاساسية للشخصيات الهامة في المؤسسات الحكومية سواء داخل أو خارج الكويت

● المؤسسات الأهلية :
يشتمل البرنامج على البيانات الاساسية لجمعيات النفع العام ونشاطها الخيري .

● الشركات والمؤسسات :

يشتمل البرنامج على البيانات العامة ، والنشاط الخيري للشركات أو المؤسسات .

● وسائل الاعلام :

يشتمل البرنامج على بيانات مختلفة عن وسائل الاعلام المحلية والخارجية .

● الندوات والمؤتمرات :

يشتمل البرنامج على بيانات الندوات والمؤتمرات والمعارض والاسواق الخيرية ذات الصلة بنشاط واهداف الأمانة .

● المدعوون من خارج الكويت :

يشتمل البرنامج على بيانات الذين تم دعوتهم الى ندوات ومؤتمرات الأمانة ، وبرامج زيارتهم في الكويت .



2- نظام الجرد :-

قاعدة بيانات تشتمل في هذه المرحلة على بيانات أجهزة الحاسب الآلي المتوفرة لدى موظفي الأمانة ومواصفاتها الفنية والسنة المالية للشراء وبيانات الموردين ، وعقود الصيانة ، ومتابعة الطلبات المختلفة ومكونات هذه الطلبات ، وكذلك بيانات كاملة عن المستخدمين لهذه الاجهزة في جميع ادارات واقسام الامانة .



3- نظام بيوت الأئمة والمؤذنين :-

نظام يشتمل على بيانات عقارات بيوت الأئمة والوحدات المكونة لكل عقار وأوضاعه وكذلك بيانات كاملة عن الاشخاص الشاغلين لهذه الوحدات .

4- نظام مسابقة الكويت للقرآن الكريم :

يتكون هذا النظام من قاعدة بيانات تشمل الجهات المشاركة في المسابقة وأسماء المتسابقين ، ويقوم النظام بتوزيع المحكمين على لجان الإختبار وكذلك المتسابقين ، كما يقوم باختيار أسئلة الإختبار لكل متسابق ومساعدة لجنة التحكيم في تقويم المتسابق وتحديد الفائزين في نهاية المسابقة .

5- برنامج ساعي البريد :-

برنامج مساند للبريد الالكتروني لنظام (windows) حيث يقوم ساعي البريد باظهار رسالة تنبيه

بوجود رسالة بريدية (E-mail) لدى المستخدم دون الرجوع إلى البريد الإلكتروني .

6- برنامج المكتبة :-

نظام لتسهيل الرجوع إلى الكتب والدوريات وغير ذلك من المراجع المحفوظة في مكتبة الأمانة ، ويقوم بتنظيم عمليات الإستعارة والارجاع ، كما يساعد المستفيد في عمليات البحث عن الكتب أو الدوريات أو أية وثيقة محفوظة بالمكتبة عن طريق البحث عن العنوان أو من خلال المؤلف أو الناشر أو التصنيف .

7- الأمانة العامة للأوقاف في شبكة «الانترنت» العالمية :-

دشنت الأمانة العامة للأوقاف خلال هذا العام مشروعها بربط الأمانة في شبكة الانترنت العالمية ، ويأتي هذا المشروع لخدمة الواقفين والجمهور في دولة الكويت وخارجها في الحصول على المعلومات المختلفة عن الأمانة العامة للأوقاف وأنشطتها وأجهزتها ومشروعاتها ، بالاستعلام ذاتياً وبصورة مباشرة ، وتسعى الأمانة العامة للأوقاف من خلال هذا الانجاز إلى تحقيق عدة أهداف من بينها :

- تعزيز عملية احياء سنة الوقف من خلال التعريف به ، وبأنشطة الصناديق والمشاريع الوقفية التي تتبناها الأمانة العامة للأوقاف .
- التأكيد على وظيفة الوقف في خدمة الاسلام ، وعلى دوره في عملية التنمية .
- تفعيل المشاركة الشعبية في بناء المجتمع عن طريق الدعوة إلى وقف الاموال على المشروعات المختلفة .
- دعوة الأفراد المتخصصين إلى التطوع بجهودهم لصالح هذه المشروعات .
- السعي إلى تعزيز مبدأ تنسيق الجهود الرسمية والتطوعية في تنمية المجتمع ومواجهة مشكلاته .
- فتح قناة رئيسية للاتصال الحضاري بين الكويت والعالم الخارجي لطرح الوقف كصيغة اسلامية للعمل التنموي الخيري التطوعي .

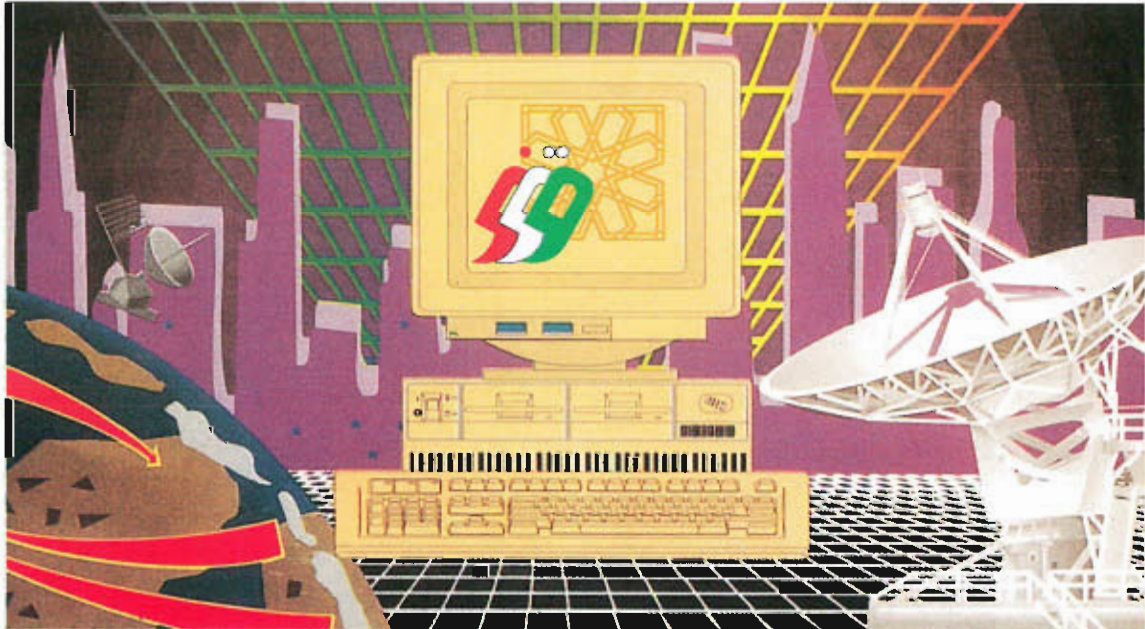
للوصول لصفحة الأمانة العامة للأوقاف في شبكة الانترنت يستخدم العنوان التالي :

(<http://www/moc.kw/waqf>)

كما أن البريد الإلكتروني للأمانة هو على العنوان التالي :

(waqfcomance.moc.kw)

علماً أن المعلومات المبثوثة عن الأمانة العامة للأوقاف في شبكة الانترنت باللغتين العربية والانجليزية .



التنمية البشرية

مواصلة لمنهج الأمانة العامة للأوقاف في الاهتمام بالعنصر البشري بهدف الارتقاء بمستوى أدائه في البناء المؤسسي للأمانة ، وتعزيزاً لهدفها في رفع كفاءة العاملين أنجزت الأمانة خلال هذا العام ما يلي :

■ برامج تدريبية :

● مشروع البرامج الأساسية

يتكون المشروع من (5) برامج تدريبية على النحو التالي :

اسم البرنامج	عدد المشاركين	مرات الإنعقاد
اعداد وكتابة التقارير	32	2
مهارات اعداد وكتابة التقارير المالية	13	1
المهارات الاشرافية	11	1
روح العمل الجماعي	25	2
التخطيط الاستراتيجي	16	1



● برنامج محو أمية الحاسب الآلي

استكمالاً لمشروع محو أمية الحاسب الآلي لعام 1995 ، فقد تم الانتهاء من البرامج التمهيدية في الحاسب الآلي واستمر عقد البرامج المتقدمة ، وذلك على النحو التالي :-

اسم البرنامج	عدد المشاركين	مرات الإنعقاد
MS. DOS	12	1
ADV.EXCEL	19	1
DATA ENTRY	18	1
AD.WORD	41	3
MS.EXCEL	50	4
MS.WIND	34	2
MS.WORD	38	3

- برنامج تعليم اللغة الانجليزية
حرصاً من الأمانة على استمرار تطوير الشريحة المتميزة المشاركة في هذا البرنامج سابقاً فقد تم ادراجهم في برامج اللغة ، كما موضح في الجدول التالي :

عدد المشاركين	المستوى
4	TERM1
4	TERM2
16	TERM3
7	TERM4
31	المجموع

- البرامج الفردية
انطلاقاً من تلبية الاحتياجات التدريبية للوحدات الادارية في الأمانة العامة للأوقاف من خلال مشروع حصر وتحديد الاحتياج التدريبي للارتقاء بمستوى أداء هذه الوحدات بتطوير الجانب المهاري والفني لدى الموظفين فقد تم مشاركة (86) موظفاً في (60) برنامج تدريبي .

- برنامج التوعية الوقفية (وقف 1)
يهتم البرنامج برفع درجة الاهتمام والوعي بالقضايا الشرعية والتنمية للوقف عند عموم موظفي الأمانة ويأتي البرنامج لسد الفجوة بين الرسالة ومرسلها ، وقد تم عقد البرنامج (4) مرات بمشاركة (66) موظفاً من المستوى التنفيذي ، وقد بدأت الدورة من النصف الثاني من العام الحالي على ان تستكمل في العام القادم ضمن مشروع (وقف 2) .



- البرامج الخارجية
تم ترشيح عدد (11) مشاركاً لحضور برامج متخصصة ومتعددة كل في مجاله ، شملت عدة بلدان مختلفة على النحو التالي : الولايات المتحدة الامريكية (5) مشاركين ، وبريطانيا (3) مشاركين ، وستغافورة مشارك ، والامارات العربية المتحدة مشاركان .



■ نظام تقويم الأداء

يهدف النظام التمييز الموضوعي بين مستويات الأداء المختلفة للموظفين مشخصاً بذلك أوجه القصور ومواقعة مشجماً المنافسة الايجابية بين الأفراد والوحدات الادارية مكوناً قيم عمل ايجابية لتحمل مسئولية أكبر لتحقيق تطور مستمر أفضل ، وقد تم الشروع في تصميم نظام تقييم أداء لكل من :-
 الوحدة الادارية وذلك من خلال تقييم انجاز مشروعاتهم .
 الموظفون : وينظر اليهم كمشاركون اساسيون في العمل المحدد ، أو كمساندون لهذا العمل ، حيث يفترض تقييمهم من خلال :
 1- مستوى المساهمة في تنفيذ المشروع .
 2- مستوى الاداء السلوكي والمهاري .
 ومن المتوقع الانتهاء من هذا المشروع في بداية العام القادم .

■ البناء الحاسبي

في ضوء الاسس المحاسبية في الفكر الاسلامي ، وما يرتبط بها من معايير تفصيلية ، وبهدف تطوير البيانات المالية للاموال الوقفية ، وبناء قاعدة معلومات دقيقة في هذا المجال يتم الاستناد عليها والانطلاق منها بكل ثقة واطمئنان ، فقد وافق مجلس شئون الاوقاف على جعل عام 1994 سنة الاساس في حسابات الأمانة .
 وتم تشكيل لجنة برئاسة الأمين العام لاعداد الحساب الختامي لأموال الأوقاف كما هي في 1994/12/31 وفقاً للاصول والقواعد المحاسبية المعتمدة ، وقد قامت اللجنة والفرق المنبثقة عنها بفضل من الله تعالى بجهود ميمز تكفل باعتماد مجلس شئون الأوقاف الحساب الختامي للأوقاف للسنة المالية 1994 ، ثم الحساب الختامي للسنة المالية 1995 خلال هذا العام وبالتالي توفرت للأمانة بيانات مالية دقيقة تستطيع جهات التخطيط والرقابة داخل الأمانة البناء عليها بكل علمية وموضوعية * .

لمزيد من التفاصيل نقترح الاطلاع على تقرير الامين العام الخاص بالبيانات المالية للأمانة العامة للأوقاف .

الدعوة للوقف

يمثل هذا المحور أحد المرتكزات الرئيسية لرسالة الأمانة العامة للأوقاف والتي تسعى لتحقيقها ، والأمانة تهدف من الدعوة الى الوقف أمرين أساسيين :

الاول : يتعلق بنشر فكرة الوقف كمؤسسة تنموية تقوم على أساس شرعي له أحكامه المنضبطة ، وأنه الصيغة الشرعية الملائمة لمشاركة المواطن أيا كانت قدراته المالية في أعمال الخير والبر من أجل صالح دينه ومجتمعه .

الثاني : تكوين أوقاف جديدة سواء عينت الأمانة ناظرا عليها بصفة منفردة أو بالمشاركة مع الآخرين أو لم تعين ناظرا عليها .

وعلى هذا الاساس تنوعت مناشط الأمانة في هذا المجال ، حيث سنتناول في هذا المقام انجازات النشاط الإعلامي للأمانة في الدعوة للوقف ، ثم نعرض لأهم النتائج التي تحققت في مجال تكوين الأوقاف الجديدة والتبرعات .

النشاط الإعلامي

● تكريم سمو الأمير

كرمت الكويت سمو أمير البلاد الشيخ/ جابر الأحمد الجابر الصباح بمناسبة اختياره شخصية العام الخيرية لعام 1995 ، بحفل أقامته الأمانة العامة للأوقاف- بإشراف مشروع وقف الكويت الخيري- في قاعة شيخة الكبرى بفندق ريجنسي بالاس يوم الأربعاء 14/1/1996 ، وقد جاء اختيار سموه نتيجة استطلاع أجرته مؤسسة المتحدون للاعلام والتسويق البريطانية على 5 ملايين عربي . . وهو ثمرة لاعمال الخير والدعم الذي قدمه امير البلاد حفظه الله للكثير من الهيئات المؤسسات العالمية العاملة في المجال الخيري . . هذا وقد أناب سموه حفظه الله وزير الديوان الأميري الشيخ ناصر محمد الأحمد الصباح لحضور الحفل الذي دعي له الشيوخ والوزراء وأعضاء مجلس الأمة والبلدي والواقفين وذرياتهم والاصياء على الأثلاث رؤساء وإعضاء مجالس ادارات جمعيات النفع العام والمؤسسات الخيرية والتجار وكبار المسؤولين والوجهاء بالدولة .



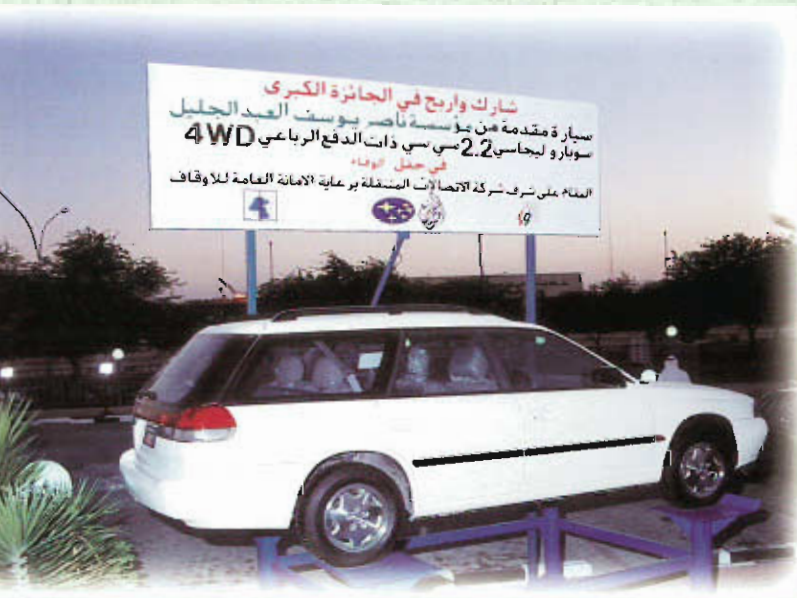
● تكريم شركة الهواتف المتنقلة

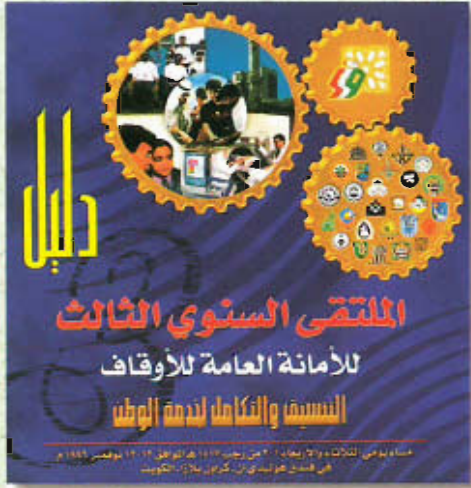
أقامت الأمانة العامة للأوقاف حفلا تكريميا لشركة الهواتف وذلك عرفانا من الأمانة للشركة على تكوين وقف خيرى بمبلغ مليون دينار بنظارة الأمانة .
وقد شارك في الحفل رئيس مجلس ادارة شركة الهواتف المتنقلة والعضو المنتدب المهندس عبدالعزيز الأيوب وبقية أعضاء مجلس الادارة وكذلك وكيل وزارة العدل والشئون الاسلامية المساعد بدولة البحرين الشقيقة الشيخ خليفة بن حمد آل خليفة والاستاذ مصطفى عبدالفتاح رئيس هيئة الأوقاف المصرية بمناسبة وجودهما بالكويت بالاضافة لمسئولي وموظفي شركة الهواتف والأمانة العامة للأوقاف .



هذا وقد قدمت في الحفل دروعا تذكارية لرئيس وأعضاء مجلس ادارة الشركة ورؤساء مجالس الشركة السابقين منذ تأسيسها تقديرا لجهودهم في بناء الشركة ، بالاضافة الى توزيع مجموعة من الهدايا على موظفي الشركة من خلال عملية سحب ، وقد قدمت هذه الهدايا مجموعة من الشركات الوطنية تشجيعا منها لشركة الهواتف على هذه المبادرة الخيرية الكبيرة ، وهذه الشركات هي :

- شركة ناصر العبد الجليل .
- شركة العرفج .
- مؤسسة جمال نايف الدبوس .
- مركز البحر .
- شركة الشرق الأوسط للأجهزة .
- شركة الإبداع الخليجي .
- مؤسسة محمد العبد العزيز العتيبي .
- شركة عيسى حسين اليوسفي .
- شركة بدر محمد العبد العزيز الميلم .
- المفتاح الدولي .
- شركة علي وفؤاد الغانم للتجارة العامة .
- فندق الميريديان .
- مجوهرات الزماني .





● الملتقى السنوي الثالث

أقيم الملتقى السنوي الثالث للأمانة العامة في الفترة من (١٢-١٣) نوفمبر ١٩٩٦م تحت شعار (التنسيق والتكامل... لخدمة الوطن)، وذلك تحت رعاية سمو ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الشيخ سعد العبدالله السالم الصباح، الذي اناب عنه وزير العدل ووزير الأوقاف والشئون الإسلامية السيد محمد ضيف الله شرار لافتتاح الملتقى.

وقد اشتمل الملتقى على العديد من الفعاليات الفكرية والثقافية والاجتماعية والتسويقية والاعلامية منها:



● الحلقات النقاشية: حيث تم عقد (٣) حلقات نقاشية:

- الأولى: تم فيها استعراض بعض التجارب الوقفية الدولية، وهي:
 - ١- التجربة الماليزية: عرضها وزير الأوقاف الماليزي الدكتور عبد الحميد عثمان
 - ٢- التجربة البوسنية: عرضها رئيس علماء البوسنة مصطفى تسيريتش
 - ٣- التجربة التركية: عرضها مدير الأوقاف التركية الدكتور ابراهيم أتشي
- الثانية: إستعرض فيها الأمين العام استراتيجية الأمانة العامة للأوقاف للمرحلة القادمة حتى عام ٢٠٠٥م.
- الثالثة: خصصت لشعار المؤتمر (التنسيق والتكامل... لخدمة الوطن)، وشارك فيها عضو مجلس الأمة رئيس اللجنة المالية الدكتور ناصر الصانع، والمنسق العام لمشروع إعادة هيكلة الجهاز التنفيذي للدولة الدكتور وليد عبد المحسن الوهيب.



● المعرض الوقفي :

احتوى المعرض الوقفي على (12) جناحا تحكي انجازات الامانة العامة خلال عام كامل ، ويهدف المعرض الى تعريف الجمهور بالامانة العامة والانشطة التي تقوم بها وابرار دورها اعلاميا بالاضافة الى تسويق المشاريع والدعوة للايقاف عليها واستقطاب أوقاف جديدة .



● حفل التكريم :

جرى على نهج الامانة بالوفاء لأصحاب العطاء ، فقد تم تكريم مجموعة من الشخصيات قست الى شرائح اربع :

١- الشريحة الاولى : اعضاء مجالس ادارات الصناديق الوقفية الجديدة

٢- الشريحة الثانية : اعضاء لجان المشاريع الوقفية الجديدة .



٣- الشريحة الثالثة : أصحاب الأوقاف والتبرعات من المؤسسات والافراد

٤- الشريحة الرابعة : موظفي وزارة الاوقاف والشئون الاسلامية الذين عملوا في شئون الوقف قبل انشاء الأمانة ..



● مسابقة الوقف الكبرى :

مسابقة ثقافية مفتوحة للجمهور شارك فيها (30) الف متسابق ، ركزت على المفاهيم والمعلومات الوقفية ، شاركت صحيفة الوطن مشكورة بنشر أسئلتها والتعريف بجوائزها ، كما ساهمت (26) شركة ومؤسسة بجوائزها القيمة ، وهذه الشركات والمؤسسات هي :

- دار الوطن للصحافة والطباعة والنشر .
- البنك العقاري الكويتي .
- المجموعة العربية للسيارات (فورد) .
- العالمية (صخر) .
- بيت التمويل الكويتي .
- شركة غواصو الخليج .
- مجوهرات الزماني .
- شركة المخازن العمومية .
- شركة الكويت والشرق الاوسط .
- شركة المعوشرجي للتجهيزات الغذائية .
- شركة الاتصالات المتنقلة .
- الشركة الكويتية للمنتجات القطنية .
- شركة الاستثمار البشري .
- فندق كويت ريجنسي بالاس .
- شركة صناعات التبريد .
- فندق هوليدي ان كراون بلازا كويت .
- شركة الصناعات الوطنية .
- فندق بست ويسترن كويت بلازا .
- عيسى حسين اليوسفي .
- شركة صالح الرومي للتجارة والمقاولات (لابجيت) .
- شركة نفط الكويت .
- شركة وكالات الملاحة الكويتية .
- شركة المرطبات العربية المحدودة (كندا ادراي) .
- الشركة العربية للتجارة (بيضون) .
- شركة نقل وتجارة المواشي .
- شركة صناعة السجاد .



● اصدارات الأمانة :

نظرا لتعدد المؤسسات الفرعية للأمانة وتنوع الأنشطة التي تقوم بها فقد تعددت اصدارات الامانة حجماً ونوعاً خلال هذا العام ، ومن هذه الاصدارات :

● التقرير السنوي 1994م (باللغة الانجليزية) .

● التقرير السنوي 1995م

● المشاريع الوقفية (النظام العام واستثمارات دراسة المشاريع) .

● النظام العام للجان الوقفية للتنمية المجتمعية بالمناطق السكنية .

● وقفيات المجتمع : قوة جديدة في العمل الخيري البريطاني (مترجم) .

● المؤسسات الخيرية في الولايات المتحدة الأمريكية (مترجم) .

● تجاوزت مطبوعات الصناديق والمشاريع الوقفية (60) مطبوعاً

تناولت عرضاً وتعريفياً بالصناديق والمشاريع والانجازات التي تم

تنفيذها .



الأوقاف الجديدة

مع أن الأمانة لم تبدأ حتى الآن بتنفيذ حملة تسويق محددة لتكوين أوقاف جديدة فقد بلغ اجمالي المبالغ الموقوفة خلال هذا العام ... (4.962.698/403) د .ك ، منها المبالغ التالية :

المبلغ	الوقف
1 (3.346.314/000) د .ك	الوقف المرصد لصندوق التعاون الاسلامي .
2 (1.469.615/000) د .ك	أوقاف خيرية منها مليون دينار كويتي من شركة الهواتف المتنقلة .
3 (45.151/000) د .ك	مشاركات في وقف الكويت الخيري .
4 (45.078/000) د .ك	وقف لمركز الكويت للتوحد .
5 (31.230/000) د .ك	وقف لرعاية المساجد .

التبرعات

بالإضافة للتبرعات التي قدمت للأمانة وسبق الإشارة إليها فقد تبرع بنك الكويت الوطني للصندوق الوقفي لرعاية الاسرة تحت شعار (افعل خيراً في شهر الخير) والذي تتلخص فكرته بالتبرع بمبلغ (100) فلس عن كل عملية سحب يقوم بها عميل البنك عبر أجهزة السحب الآلي المنتشرة في الكويت بما فيها خدمات شبكة K-Net ، وهذا وقد بلغ اجمالي المبلغ المتبرع به (35.400/000) د.ك .



الإنفاق الترموي لربع الوقف

يعتبر إنفاق ريع الأوقاف وفقاً للقواعد الشرعية من أهم مسؤوليات الناظر على الوقف، والامانة العامة للأوقاف باعتبارها ناظراً فانها تولي عمليات صرف الربح أهمية بالغة وهي تصرف الربح عبر القنوات التالية:

■ الصناديق الوقفية

بالإضافة لدور الصناديق الوقفية في احياء سنة الوقف وتفعيل دوره في تنمية المجتمع من خلال العمل في مشروعات ذات أبعاد اجتماعية تركز على اطار شرعي، ومن خلال السعي لتعزيز المشاركة الشعبية في الدعوة إلى الوقف وإدارة مشروعاته، فان الأمانة العامة للأوقاف تعتبر الصناديق الوقفية قناة أساسية لصرف الربح حيث انها فوضت مجالس ادارتها التي شكلت من نخبة من المواطنين المتطوعين بصرف المبالغ الوقفية المخصصة لكل صندوق بما يروونه في صالح المجتمع، وفي حدود اغراض كل صندوق وقفي، ووفق النظم المالية المعمول بها في الأمانة ..



وفيما يلي عرضاً للمبالغ التي صرفتها الصناديق الوقفية خلال هذا العام مع الاحالة إلى التقرير الخاص بالصناديق والمشاريع الوقفية عن عام 1966 لمزيد من التفاصيل:

المبلغ	الصندوق الوقفي
د.ك (991457/000)	● الصندوق الوقفي لرعاية المساجد
د.ك (207325/000)	● الصندوق الوقفي لرعاية المعاقين والفئات الخاصة
د.ك (142113/000)	● الصندوق الوقفي للتنمية الصحية
د.ك (82973/000)	● الصندوق الوقفي للتنمية العلمية
د.ك (75595/000)	● الصندوق الوقفي للثقافة والفكر
د.ك (73055/000)	● الصندوق الوقفي للقرآن الكريم وعلومه
د.ك (43542/000)	● الصندوق الوقفي لرعاية الاسرة
د.ك (3782/000)	● الصندوق الوقفي للمحافظة على البيئة
د.ك (1639842/000)	اجمالي مصروفات الصناديق الوقفية على البرامج والمشاريع



■ المشاريع الوقفية

وعلى نفس النهج السابق صرفت الأمانة من خلال المشاريع الوقفية المبالغ التالية :

● مشروع مركز الكويت للتوحد :

مشروع متخصص يهدف الى تأمين برنامج دقيق لمواجهة الصعوبات في سلوك الطفل المصاب بالتوحد من خلال بيئة تعليمية متكاملة تمكن الطلاب الوصول لاقصى طاقاتهم ورفع قدراتهم الاجتماعية والتعليمية .

بلغ اجمالي الصرف عليه (103.135/000) د.ك

● مشروع مسابقة الكويت الكبرى لحفظ القرآن :

تقام هذه المسابقة تحت رعاية صاحب السمو أمير البلاد حفظه الله وتهدف الى تشجيع المواطنين على اختلاف اعمارهم للاقبال على كتاب الله حفظاً وتلاوة .

بلغ اجمالي الصرف عليها مبلغ (13.629/000) د.ك .

● مشروع شجرة كل طالب : يهدف المشروع الى توعية الطلاب بأهمية المحافظة

على البيئة واستغلال امكانياتهم في تنميتها والمحافظة عليها .

بلغ اجمالي الصرف عليه مبلغ (16.033/000) د.ك .

● مشروع حولي الترفيهي والخدمي (دار الثقافة المعرفية والكتاب) :

ويتمثل المشروع في انشاء دار للثقافة والمعرفة والكتاب ، تتوفر فيها احدث المستجدات العلمية في مجال التعلم الذاتي ، ومصادر التعلم ونقل المعرفة والمعلومات المقررة والمسموعة ، مما يتيح امام الشباب فرص البحث والاطلاع والتعلم الذاتي .

ويقع المشروع في محافظة حولي وتبلغ مساحته 2000م² ويهدف المشروع إلى :

1-زيادة الوعي الثقافي والمعرفي بين الشباب .

2- تعزيز قدرات التعلم الذاتي وتلقي مصادر المعلومات واساليب وطرق علمية حديثة .





3- توفير وسائل البحث العلمي الصحيح امام الناشئة وتوفير خدمات مساندة للنشاط الاساسي تعمل على ترابط وتكامل الخدمات المقدمة .

4- اعطاء الفرص لمختلف دور النشر لعرض وتسويق احدث ما لديها من كتب ومقتنيات .

5- ادخال الحاسب الالي ليكنه نقل المعلومات مما يسهل عملية الاستقادة من المعلومات المتوافرة بالسرعة الممكنة

6- توفير برامج ودورات تدريبية باساليب التفكير الابداعي موجهة للناشئة .

وقد تم توقيع اتفاقية تنفيذ المشروع مع شركة الاستثمار البشري ، والتي انتهت من اعداد التصاميم المعمارية للمشروع على ان يتم طرح المشروع في مناقصة في فترة لاحقة ايدانا بالبدء في انشاء المجمع .

■ ذرية وأقارب الواقفين

تولي الأمانة العامة للأوقاف من خلال (لجنة الوفاء) كل اهتمامها لذرية الواقفين وأقاربهم اعترافاً بفضلهم وتقديراً لصنيعهم سواء كانوا أصحاب حقوق في الاوقاف الذرية والاقواف المشتركة أو مجرد أقارب في الاوقاف الخيرية .

وقد بلغ حجم المساعدات المصروفة خلال هذا العام على النحو التالي :

أقارب الواقفين	367736) د.ك.	بنسبة 61.1%
غير أقارب الواقفين	229206) د.ك.	بنسبة 38.4%

■ التفويض بالصرف :

تعزيراً لمبدأ التكامل والتنسيق وعدم التكرار في الاعمال والجهود فقد فوضت الأمانة العامة للأوقاف بيت الزكاة للقيام نيابة عنها بتنفيذ شروط بعض الواقفين المتعلقة بالأضاحي ، وبلغ اجمالي المبلغ المقدم لبيت الزكاة في هذا الشأن (48320/000) د.ك .

■ دعم المؤسسات والجمعيات والهيئات :

بلغ اجمالي الدعم المقدم من الأمانة إلى المؤسسات والجمعيات والهيئات خلال هذا العام (982.087/000) د.ك ، وقد تم توزيع هذا الدعم على المجالات التالية :-

النسبة	المبلغ	المجال
(%43.6)	428.936) د.ك.	المجال الاجتماعي
(%29.6)	291.271) د.ك.	المجال التعليمي
(%17.1)	168.000) د.ك.	المجال الثقافي
(%3.8)	38.230) د.ك.	المجال الديني
(%3.7)	37.000) د.ك.	المجال العلمي
(%1.8)	18.650) د.ك.	المجال الصحي

الإستثمار

واصل مكتب الاستثمار بالأمانة خلال عام 1996م سعيه في سبيل تعظيم عوائد استثمار الأموال الوقفية من خلال فتح افاقا جديدة للعمل تقوم على تنوع أوجه ومجالات نشاط الاستثمار وتوسيع نطاقه عبر منافذ استثمارية تتوافق مكوناتها مع متطلبات الاحكام الشرعية وتتميز بالربحية والضمان ، ومن هذا المنطلق أعطى المكتب عناية خاصة لعمليات الاستثمار النقدي وكذلك تم تنفيذ عدد من المشاريع في مجال الاستثمار العقاري وفقا للبرنامج الزمني المعتمد لخطة تطوير العقارات الوقفية كما تم التخلص من بعض الاصول العقارية غير المنتجة من الناحية الاقتصادية عن طريق البيع .



ومع أن الأمانة تبنت خلال هذا العام العديد من المشاريع ذات الطابع الاجتماعي ورعاية العديد من المشاريع الانشائية التي تطلبت رؤوس أموال كبيرة ، الا أن الاداء الاقتصادي بشكل عام قد تطور بشكل ملحوظ ، وقد انعكس ذلك ايجابيا وبشكل مباشر على أرقام قائمة الدخل المحقق حيث زاد معدل صافي الإيرادات في عام 1996 بنحو 29.7% عنه في عام 1995 ، الامر الذي من شأنه زيادة حجم موجودات الأمانة وبالتالي تعزيز قدرتها على القيام بنشاط استثماري أكبر وتمكينها من أداء دور أكثر فاعلية في دعم مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع ، وفي مايلي بيان الإيرادات التي تحققت خلال عام 1996 .*



*لمزيد من التفاصيل نقترح الأطلاع على التقرير المالي لعام 1996 .

بيان الإيرادات عن الفترة المنتهية في 1996/12/31

1995	1996	نسبة التغير/	البيان
د.ك	د.ك		
5.231.898	5.656.890	%8.1	عقارات
184.645	227.860	%23.4	ودائع لاجل
880.933	959.913	%9.0	مرايحات
1.068.191	1.587.498	%48.6	صناديق ومحافظ استثمارية
1.249.107	1.388.838	%11	أوراق مالية
378.458	531.456	%40.4	شركات زميلة
-	235.000	-	فروق أسعار عملة
11.604	43.300	-	أخرى
<u>9.004.836</u>	<u>10.634.755</u>	%18.1	مجموع الإيرادات



كما يمكننا تتبع تطور المؤشرات المالية في السنوات الأربع من عمر الامة لنلحظ الاداء المتطور لاعمال الأمانة
المؤشرات المالية - صافي الإيراد إلى رأس المال

96	95	94	93	البيان
95.010.855	94.651.787	93.924.379	93.924.379	رأس المال
10.139.364	8.626.787	7.027.795	4.960.283	صافي الإيراد
10.67	9.11	7.48	5.28	نسبة صافي الإيراد إلى رأس المال

صافي الإيراد إلى مجموع اموال الوقف

96	95	94	93	البيان
113.686.864	106.100.648	99.452.558	93.924.379	مجموع أموال الوقف
10.139.364	8.626.787	7.027.795	4.960.283	صافي الإيراد
8.91	8.13	7.1	5.28	نسبة صافي الإيراد إلى مجموع اموال الوقف

صافي الإيراد إلى اجمالي الاصول

96	95	94	93	البيان
115.646.043	107.671.961	100.989.838	96.361.257	مجموع الاصول
10.139.364	8.626.787	7.027.795	4.960.283	صافي الإيراد
8.76	8.00	6.95	5.14	نسبة صافي الإيراد إلى مجموع الاصول

العلاقات والعمل المشترك

تقتضي طبيعة عمل الأمانة العامة للأوقاف إقامة علاقات وارتباطات مميزة مع جهات مختلفة وفي مجالات متنوعة وفيما يلي عرضاً لأهم الأعمال المشتركة التي قامت بها الأمانة خلال هذا العام :



العلاقات الداخلية

- المؤسسات الرسمية
- تواصل الأمانة العامة للأوقاف توثيق علاقتها مع مختلف المؤسسات الرسمية ودعم مشاريعها التي تتواءم مع توجهات الأمانة وذلك تنفيذاً لبروتوكولات التعاون الموقعة معها ، وقد قامت الأمانة بدعم العديد من مشاريع هذه المؤسسات ومن أبرز المؤسسات الرسمية التي تم التعاون معها خلال هذا العام :
- وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية .
- بيت الزكاة
- وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل .
- وزارة التربية .
- وزارة الصحة .
- جامعة الكويت .
- الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب . .



● المؤسسات الأهلية

تعزز الأمانة العامة بحكم توجهاتها الاستراتيجية علاقات التعاون مع الجهات الأهلية ويتمثل هذا التعاون في الدعم المالي المباشر لأنشطتها أو إقامة نشاطات مشتركة معها إلى جانب التنسيق في بعض الأمور ذات العلاقة بأنشطتها، والمؤسسات التي مدت الأمانة جسور التعاون معها هي :

- اتحاد الحرفيين .
- جمعية بيادر السلام .
- جمعية الكشاف الكويتية .
- جمعية المرشدات الكويتية .
- جمعية النجاة الخيرية واللجان المنبثقة عنها .
- الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية واللجان المنبثقة عنها .
- جمعية الاصلاح الاجتماعي واللجان المنبثقة عنها .





- جمعية أحياء التراث الاسلامي واللجان المنبثقة عنها .
- الجمعية الكويتية للفنون التشكيلية .
- جمعية الحاسوب الكويتية .
- الجمعية الثقافية الاجتماعية النسائية .
- الجمعية الكويتية التطوعية النسائية لخدمة المجتمع .
- الجمعية الكيميائية الكويتية .
- جمعية المعلمين الكويتية .
- جمعية السدو التعاونية الحرفية .
- معهد الكويت للابحاث العلمية .
- اتحاد طلبة جامعة الكويت .
- رابطة الاجتماعيين .
- لجنة الغواصين الهواة .
- الادارة العامة للاطفاء .
- حضانة محافظة الفروانية .



العلاقات الخارجية

واصلت الأمانة علاقاتها المتميزة والمتنوعة مع مسئولو شئون الاوقاف في العديد من الدول الخليجية والعربية والاسلامية ، وعملت على مد جسور التواصل مع بعض الدول الاجنبية في مجالات العمل المشترك ، كما تعاونت مع بعض المنظمات الاسلامية والدولية



العلاقات مع الدول الخليجية والعربية والاسلامية

تم تبادل الزيارات وعقد اللقاءات وتوقيع الاتفاقيات ودعم المشاريع والدراسات والاستعانة بالخبرات والمشاركة بالندوات والمؤتمرات والاطلاع على تجارب ادارة الاوقاف واستثمارها ، وعرض التجربة الوقفية الكويتية الحديثة وذلك من خلال أنشطة تمت مع العديد من وزارات الاوقاف والهيئات الرسمية ومن خلال الجامعات والجمعيات واللجان والمراكز ذات الصلة باعمال وتوجهات الامانة ، حيث تمت الأنشطة التالية :



● المشاركة في المؤتمر السنوي للمجلس الاعلى للشئون الاسلامية في جمهورية مصر العربية



- دعم مشروع تدريبي تأهيلي استفادت منه شرائح مختلفة من المجتمع اللبناني وحظى باهتمام خاص من الجهات الرسمية والمختصة في الجمهورية اللبنانية
- المشاركة بالاسبوع الوقفي التركي الرابع عشر وعرض التجربة الكويتية وذلك في 2-8 ديسمبر 1996 في أنقرة عاصمة الجمهورية التركية .
- تقديم مقترح لمشروع اتفاق تعاون بين الامانة العامة للأوقاف والمديرية العامة للأوقاف في الجمهورية التركية وذلك في مجال تنظيم وتبادل المعلومات والخبرات ذات العلاقة بالأوقاف استنادا للدور التاريخي الذي ادته الأوقاف التركية في حياة الامة الاسلامية .
- هذا بالإضافة للاتصالات والزيارات مع العديد من الدول مثل : الدول الخليجية ، جمهورية

المالديف ، جمهورية بنجلادش ، جمهورية بروناي ، جمهورية ماليزيا ، جمهورية ايران الاسلامية ،
جمهورية باكستان الاسلامية ، جمهورية موريتانيا .

العلاقات مع الدول الغربية

- بريطانيا :
كان للمملكة المتحدة حضورها في علاقاتها بالامانة العامة وذلك من خلال :
السفارة البريطانية في الكويت ، والاتحاد الوطني لطلبة الكويت ، والجمعية الاسلامية في ابردين ،
ومركز الحوار الاسلامي المسيحي والتابع لجامعة برمنجهام حيث تم الاتي :
● توقيع اتفاقية تعاون بين الامانة وجامعة اكسفورد .
● جار العمل لانشاء مؤسسة وقفية كويتية في بريطانيا .
- الولايات المتحدة الامريكية :
كانت جسور العلاقات ممتدة مع بعض الجهات ذات الاهتمام المشترك من خلال أنشطة مشتركة مع كل
من :
الاتحاد الوطني لطلبة الكويت ، السفارة الكويتية ، المركز الاسلامي في نيويورك ، جامعة العلوم
الاسلامية والاجتماعية ، المجلس الاسلامي الامريكي ، دار الاسلام ، حيث تم الاتي :
● جار العمل لانشاء مؤسسة وقفية كويتية في الولايات المتحدة الامريكية

العلاقات مع المنظمات العربية والاسلامية والدولية

- في اطار التعاون مع المنظمات العربية والاسلامية والدولية كان للامانة الانشطة التالية :
● العلاقة مع الهيئات الاستثمارية :
■ البنك الاسلامي للتنمية :

لما كان هدف البنك هو دعم التنمية الاقتصادية والتقدم الاجتماعي لشعوب الدول الاعضاء



والمجتمعات الاسلامية مجتمعة ومنفردة وفقا لمبادئ الشريعة الاسلامية السمحة ، لذا غدا حليفا
استراتيجيا للامانة وداعما قويا لمشارعها التنموية ، وقد زاد تعزيز هذه العلاقة من خلال اللقاءات
التبادلية بين الامانة والبنك الاسلامي للتنمية ، حيث تم الاتفاق على :
● دعم انشاء أكبر مركز تجاري بالكويت لاستثمار أموال الوقف ، وقد شارك البنك في المشروع بمبلغ
17290000 دولار امريكي وهي تكلفة الانشاء والاشراف على البناء ، ويهدف المشروع الى بناء مبنى
تجاري على قطعة الارض في شارع فهد السالم بالصالحية والتي تبلغ مساحتها 17685 متر مربع ،
وسيحتوي المبنى على :
* طابقين تحت الارض يكون احدهما مواقف للسيارات والثاني كمتاجر وخدمات اساسية للمبنى



المعدات الميكانيكية - والكهربائية .. الخ

* طابق ارضي يحتوي على متاجر ومصاعد وخدمات عامة

* ميزانين يحتوي المكاتب الادارية ومتاجر وخدمات عامة

* 19 طابق يحتوي كل طابق على مكاتب

هذا وقد تم توقيع اتفاقية المشاركة في 1 اغسطس 1996 وقام بتوقيعها عن البنك الاسلامي للتنمية الدكتور/ احمد محمد علي ، رئيس البنك

● النهوض بدعم مشروع "بنك المعلومات الوقفية" وهو مشروع يهدف لبناء قاعدة

معلومات دولية عن الاوقاف الاسلامية من خلال قواعد ثلاث هي : القاعدة الفقهية -

القاعدة الادارية - القاعدة الاحصائية وقد تم الاتفاق على تشكيل لجنة من كل من

الامانة والبنك الاسلامي للتنمية لمتابعة تفاصيل الموضوع

● دعم عرض ندوة (التجربة الوقفية الكويتية) في البحرين : عقدت هذه الندوة بناء

على طلب البنك الاسلامي للتنمية ، وتأتي هذه الندوة في سياق مشروع عرض

التجارب الناجحة الذي يتبناه البنك في محاولة منه لزيادة التواصل والتنسيق

في عطاءه والذي يمثل أحد أهدافه الرئيسية

■ بنك بركة الاسلامي :

تعزيزا لعلاقات التعاون المتبادلة ، تقدم بنك البركة الاسلامي للاستثمار

(البحرين) برغبته في ترجمة ندوة (نحو دور تنموي للوقف) إلى اللغة

الانجليزية وطبعها على نفقته الخاصة . لتعميم الفائدة ونشر الوعي الاسلامي بين

الجاليات الأجنبية .



● المنظمات الدولية

● الامم المتحدة :

- في سبيل اعداد (مشروع تعاون) مع مؤسسات هيئة الامم المتحدة ، وذلك للاستفادة من هذه المؤسسة مقابل المساهمات المالية للكويت في المنظمة الامم والمنظمات المتخصصة فقد تم الاتي :
- حصر الأجهزة المعنية بالاتصال .
- الالتقاء ببعض مسئولى منظمات الامم المتحدة (برنامج الامم المتحدة الانمائي UNDP ، منظمة العمل الدولية) .



- عرض مشروع الأمانة وطموحاتها في محاولة لصياغة مشتركة لمشروع التعاون مع هذه المنظمة .
- جرى تحديد موضوع التنمية المجتمعية وموضوع الحرفيين كمواضيع وصيغ أولى للتعاون مع المنظمة .
- قام السيد جيمس جوستاف رئيس برنامج الامم المتحدة الاتحادي بزيارة للأمانة بتاريخ 1996/3/30 لتعزيز التواصل مع الامانة ودراسة أوجه التعاون معها .
- المنظمات غير الحكومية (N.G.O'S) عبر هذا القطاع الاخير والهام شارك وفد الأمانة العامة للأوقاف في مؤتمر (اتحاد المنظمات الخيرية الأمريكية) في اتلانتا بالولايات المتحدة الأمريكية حيث تم الاتي :-
- تقدمت الأمانة بطلب للمشاركة بمحاضرة رئيسية في المؤتمر القادم 1997 للحديث عن الوقف تحت عنوان (مؤسسة الوقف ودورها في الحضارة الاسلامية) .
- الحصول على موافقة مبدئية لمشاركة الأمانة في عضوية (اتحاد المنظمات غير الحكومية) حيث سيكون من حق الأمانة التمتع بالخدمات التي يقدمها الإتحاد وهي الإستشارات القانونية والمطبوعات المجانية وخصومات تصل إلى 50٪ من قيمة الأدبيات المنشورة .
- السعي للحصول على حق ترجمة كتيبات (N C N B) .

■ العلاقات الخارجية لوقف الكويت للدراسات الاسلامية التنموية (نهوض)

تم اشهار وقف نهوض في 1996/7/21 ، ويتمثل الهدف العام له في : (الاسهام في ترشيد حركة نحو المجتمع وتطويره في اطار اسلامي معاصر) ، ويمثل سمو الشيخ / سعد العبد الله السالم الصباح - ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء الرئيس الاعلى للوقف وداعم انشطته .
وقد قام الوقف بانجاز الأنشطة التالية :

- توقيع اتفاقية تعاون مع جامعة الأزهر لدوره التاريخي والريادي في تنشيط البحوث الفقهية .
قام بتوقيعها عن الجامعة فضيلة شيخ الجامع الأزهر أ. د. محمد سيد طنطاوي .
- توقيع ثلاث برامج تنفيذية مع جامعة الأزهر قام بتوقيعها عن الجامعة ، رئيس الجامعة ا. د. أحمد عمر هاشم وهي :



- * برنامج رعاية الطلبة المصريين المتفوقين الدارسين في جامعة الأزهر .
- * مسابقة نهوض للبحوث العلمية للطلبة المصريين في جامعة الأزهر .
- * برنامج بعثات نهوض للطلبة الكويتيين للدراسات العليا لدى جامعة الأزهر .
- استضاف (وقف نهوض) ندوة حول التربية والتنمية الشاملة في العالم الاسلامي في نوفمبر 1996 .
- توقيع اتفاقية تعاون مع المنظمة الاسلامية للتربية والعلوم والثقافة (الايبيكو) لمساهماتها الايجابية في تنشيط الدراسات الاسلامية ورعاية النهضة الثقافية .
قام بتوقيعها عن المنظمة المدير العام الدكتور / عبد العزيز بن عثمان التويجري

من منطلق أن لكل عمل أدبيات ووثائق تشكل رصيده تجربته ينبغي أن تحفظ وتؤصل بأسلوب علمي تكفل مراجعتها وتقييمها تمهيداً لتطويرها ، وحيث ان مشروع النهوض بالوقف الذي تقوم به الامانة العامة للأوقاف أصبح التزام شرعي ووطني ينتظر الكثير من المهتمين بالوقف ودوره التنموي نتائجه ، فقد حرصت الامانة على تخصيص جزء من نشاطاتها للجانب العلمي ، وفيما يلي أهم الانجازات في هذا المجال :

توثيق نظم

- توثيق نظم العمل الداخلية
اصدرت الامانة العامة خلال هذا العام ثلاث مطبوعات جمعت فيها بعض من نظمها ولوائح عملها ، وهي :-
- المشاريع الوقفية : النظام العام ، واستمارات دراسة المشاريع .
- النظام العام للجان الوقفية للتنمية المجتمعية بالمناطق السكنية .
- اللوائح الادارية .

- مشروع تقييم الملتقى السنوي الثاني للأمانة
تم اعداد دراسة تقييمية ميدانية للملتقى السنوي الثاني للأمانة بهدف توثيق نتائج الملتقى وحفظا للخبرة المتراكمة فيه ، والاستفادة من منهج التخطيط لندوة الملتقى كمرجعية للأنشطة المماثلة ، هذا وقد صدرت الدراسة في جزئين .

الترجمة

تعتبر هذه القناة من الروافد الهامة التي تصب في مجرى النشاط العلمي للأمانة حيث يتم عبرها الاستقاء من المصادر الاجنبية للأطلاع على كل ما له علاقة باهتمامات الامانة ومجالات عملها ، وقد تم في هذا الصدد الآتي :-



* اصدارات تراجم في العمل الخيري والتطوعي

- وهو مشروع يهدف الى ترجمة مجموعة مختارة من الاصدارات الأجنبية المعنية بشؤون العمل الخيري أو التطوعي أو الاهلي ، ونشرها على شكل سلسلة تراجم في العمل الخيري والتطوعي لتعرض تجاربه وتعرف مدارسه وتحدد أطره وجوانبه ، وكانت باكورة هذه السلسة الاصداران :-
- وقيات المجتمع (قوة جديدة في العمل الخيري البريطاني) .
- المؤسسات الخيرية في الولايات المتحدة الأمريكية .
- كما قام جهاز الترجمة بترجمة الكثير من الكتب والتقارير والرسائل (من العربية الى الانجليزية) منها :
- التعريف بالأمانة (مطبوعة)
- مطبوعات تعريفية بالصناديق الوقفية ، والقرارات الوزارية بانثائها ، وأنشطتها .
- التقرير السنوي الأول 1994 .
- التقرير السنوي الثاني 1995 .
- موجز (دراسة رؤية استراتيجية للنهوض بالدور التنموي للوقف) .
- بعض الحجج الوقفية .

التعاون العلمي

مركز البحوث والدراسات الكويتية

تنفيذاً للعقد المبرم مع الأمانة العامة للأوقاف ، يقوم مركز البحوث والدراسات الكويتية باعداد دراسة شاملة عن (الحجج الوقفية الكويتية) وتهدف الأمانة من وراء هذه الدراسة إلى كشف النقاب عن قيمة هذه الحجج بما تشير من مسائل قانونية وفقهية ومن مؤشرات مختلف جوانب التطور الاقتصادي والاجتماعي والفكري والحضاري للمجتمع الكويتي وأثر ذلك على مسيرة الوقف ، والدراسة في مراحلها الأخيرة .

جامعة الكويت

توقيع اتفاقية تعاون بين جامعة الكويت والأمانة العامة للأوقاف في مجال الأبحاث العلمية حيث قامت بتوقيعها عن جامعة الكويت مديرة الجامعة أ . د . فايزة محمد الخرافي ومن باكورة نتائج هذه الاتفاقية طرح مشروع اعداد كتاب (تاريخ العمل الخيري في الكويت) حيث كلفت جامعة الكويت أحد أساتذتها بالاشراف على المشروع .



وزارة التعليم العالي

انطلاقاً من الأهداف التنموية المشتركة لكل من وزارة التعليم العالي والأمانة العامة للأوقاف خاصة في مجالات التنمية العلمية ، وإيماناً بأهمية العلم ودوره في تقدم المجتمع ، وعملاً على تشجيع الطلبة الكويتيين المتفوقين الدارسين بالولايات المتحدة الأمريكية والمساهمة في توفير متطلباتهم الدراسية ، تم توقيع اتفاقية بين وزارة التعليم العالي والأمانة العامة للأوقاف بشأن دعم الطلبة الكويتيين المتفوقين الدارسين بالولايات المتحدة الأمريكية . . . قام بتوقيعها عن وزارة التعليم العالي أ . د . رشا الحمود الصباح وكيالة الوزارة .



■ مشروع النشر الإلكتروني لخدمة الفقه الاسلامي

في اطار اهتمام الأمانة العامة للأوقاف باستخدام الحاسبات الالية في تسهيل مهمة الباحثين في الفقه الاسلامي ، والمتعاملين معه ، وتذليل الصعوبات والتغلب على المشكلات التي تواجههم ، عقدت الأمانة اتفاقا مع الشركة العالمية ان يشتركا في تنفيذ مشروع يؤدي الى الاستفادة من تقنية الحاسبات الالية في الاحاطة بامهات الكتب الفقهية الاساسية في المذاهب الاسلامية المختلفة ، وتم مباشرة العمل في هذا المشروع في سنوات سابقة

وقد شهد عام 1996 تطورات كبيرة في مجالات تنفيذ المشروع وتطويره تمثلت فيما يلي :

● دخول البنك الاسلامي للتنمية شريكا في المشروع :

أبدى البنك الاسلامي للتنمية رغبته في المشاركة في المشروع لما لمسه من أهميته ، وتم اعادة توزيع نسبة المساهمة لتكون كالتالي :



السنة	الجهة
%46.7	البنك الاسلامي للتنمية
%26.7	الأمانة العامة للأوقاف
%26.7	الشركة العالمية

● إنجازات وثائق المشروع :

وتتمثل في الوثائق الآتية :

- ا - توصيف مطالب النظام .
- ب - التصميم الخارجي للنظام .
- ج - التصميم الداخلي للنظام .
- د - توصيف اختبار قبول النظام .
- هـ - خطة مطابقة النظام .

و - وثيقة اختبارات النسخة التجريبية .

● إنجاز ترميز وتحرير ومراجعة الغالبية العظمى من الكتب :

كان محددًا لهذه المرحلة ان تبدأ في 1995/1/15 وتنتهي في 1996/12/31 ، ولقد تم إنجاز 96 كتابًا من المائة كتاب المختارة ، ورجع منها (70) كتابًا ، ومن المتوقع الانتهاء من باقي الكتب تحريرًا وترميزًا ومراجعة في شهر يونيو 1997 .

● تحميل (46) كتابًا على اسطوانات :

قامت الشركة المنفذة بتحميل 46 كتابًا على اسطوانات - CD - ROM

● اجراء اختبارات للنسخة التجريبية :

تم اعداد نسخة تجريبية لبرنامج قاعدة البيانات بعد ان تم تحميلها بعدد (10) كتب بهدف تحليل بيئة النظام واختبار امكانياته ، وتم عرض هذه النسخة التجريبية على المتخصصة والمهتمين للاستئناس بأرائهم والوقوف على ملاحظاتهم حول ما يتعين ان يكون عليه التطبيق العملي للبرنامج .

● تطوير المشروع :

وذلك باضافة المبحث الموضوعي (المكنز) استجابة لما أظهرته النسخة الاصلية من شدة الحاجة اليه .

وستبدأ المرحلة النهائية للمشروع مع بداية عام (1997) م، ومن المتوقع ان تستغرق عشرة أشهر وتشتمل على ما يلي :

- نتائج قبول النظام .
- تصميم الشكل النهائي للبرنامج بكافة جوانبه .
- اعداد دليل المستخدم .
- اعداد دراسات الانتاج ووضع الخطط التسويقية للمنتج .
- المنتج النهائي على اسطوانة ضوئية عليها قاعدة البيانات الفقهية
- تنفيذ البحث الموضوعي (المكنز) .

الترتيب	المهمة	المدة	الاسم	الوصف
1	فكك شتر اسيد	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
2	البيانات والبيانات والبيانات	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
3	كتابة تقرير إنتاج ودراسة السوق	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
4	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
5	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
6	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
7	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
8	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
9	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
10	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
11	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية
12	التحليل والتطوير (التحليل)	1	عمل في تطوير والتدريب والتوثيق	الأداء التشغيلية

دراسات وبحوث

دراسة النهوض بالوقف

أنجزت الأمانة العامة دراسة «رؤية استراتيجية للنهوض بالدور التنموي للوقف» والتي كلفت بها من قبل المجلس التنفيذي لوزراء الأوقاف والشؤون الإسلامية في 1995/12/9 . وقد ارتكزت الدراسة على خمس محاور مترابطة هي :

- دور الوقف في العملية التنموية .
- الاتجاهات المعاصرة في تطوير الاستثمار الوقفي .
- الدعوة والاعلام لحياء سنة الوقف .
- ملامح البناء المؤسسي للقطاع الوقفي .
- آفاق الاجتهاد الشرعي في المسائل الوقفية المعاصرة .

وتعتبر هذه الدراسة الضخمة بثوبها الجديد ، وعبر محاورها الخمسة السابقة ، باكورة جهد علمي جماعي على مستوى العالم الاسلامي ، وهي اضافة للمكتبة الوقفية ، وقد شارك في اعداد الدراسة بحثا ونقاشا وتحريرا مجموعة من العلماء والباحثين المهتمين .

وستقدم هذه الدراسة مطبوعة بعد اعادة تنقيحها كورقة عمل في مؤتمر وزراء الأوقاف والشؤون الإسلامية المزمع عقده في (جاكارتا) العام القادم .

مشروع الدراسات العليا ولائحته

يأتي هذا المشروع ضمن استثمار الأمانة لتوجهها في تعميق البحث العلمي ، عن طريق توجيه ودعم طلبة الدراسات العليا (ماجستير دكتوراه) بما يخدم توجهات الأمانة ، حيث تم وضع ورقة تناولت أهداف المشروع وآلية تنفيذه وطرق اختيار الطلبة من داخل وخارج الكويت ونظام الدراسة بالابتعاث الكامل أو النظام الجزئي ، واساليب الدعم .

التجربة الوقفية الكويتية

أعدت الامانة العامة أوراق عمل تناولت التجربة الوقفية الكويتية في محاور ست هي :

- الخلفية التاريخية للإدارة الوقفية .
- البناء المؤسسي للامانة العامة
- التوجهات الاستراتيجية للامانة
- تجربة استثمار الاموال الموقوفة
- الصناديق الوقفية : الاطار العام - التعريف - الاهداف .
- الصندوق الوقفي للتنمية الصحية (نموذج تطبيقي لتجربة قادمة) .

وقد تم تقديم هذه الاوراق في ندوة عقدت بدولة البحرين في الفترة من 5-6 نوفمبر 1996 ، وتأتي هذه الندوة تعريفاً اعلامياً بالتجربة الكويتية ، وتعزيزاً لعلاقات التعاون مع دولة البحرين .
وقد قام البنك الاسلامي للتنمية بدعم هذه الندوة ضمن مساهماته في دعم مشاريع الامانة



المكتبة

- تم تجهيز برنامج آلي للمكتبة بالاشتراك مع مركز المعلومات الآلي يسهل عملية حصر الكتب والاستعلام عن البيانات الأساسية للكتاب مع نظام للتصنيف والاستعارة والجرد .
- تتابع المكتبة أهم القضايا المطروحة عبر الصحافة العربية والأجنبية تسهلاً للرجوع إليها - حيث يتم تصنيف القصاصات الصحفية عبر موضوعات وقضايا مختارة .
- تشكيل لجنة لوضع استراتيجية تأسيس مكتبة الأمانة العامة للأوقاف ونظم تشغيلها لتكون المكتبة المتخصصة في قضايا الوقف بشقيه الشرعي والتموي .

الأمانة العامة للأوقاف

Kuwait Awqaf Public Foundation

الشرق - مجمع دسمان - ص.ب. ٤٨٢ الصفاة - الرمز البريدي : 13005 الكويت

هاتف: ٢٤١٨٠٠٨ - فاكس: ٢٤١٨٠١١